agosto-septiembre 2011

Director: Ernesto Ferrer
Esta publicación es propiedad de IDEA

Nro 32

Cuadernos de idea

Precoloquio en Salta

El aporte del NOA

Empresarios, economistas y gobernadores provinciales se dieron cita a fin de junio en el Centro de Convenciones de la ciudad de Salta, para participar del Precoloquio de IDEA para la Región NOA bajo la consigna "La Argentina en el mundo. Construyendo oportunidades para la próxima década".

La apertura del encuentro estuvo a cargo del presidente del 47° Coloquio Anual de IDEA, **Horacio Martínez**, quien sostuvo que no alcanza con el esfuerzo individual de los sectores para asegurar un crecimiento sostenido y llamó a empresarios, trabajadores, economistas y funcionarios de la región a "compartir lo mejor de su cultura y de su visión del país, que ha sido desde el comienzo el objetivo de IDEA".

Martínez sintetizó el contenido de los paneles, el primero de ellos enfocado a vislumbrar los escenarios políticos que se perfilan antes y después de las elecciones presidenciales de octubre, elemento decisorio clave para definir estrategias empresarias. En este sentido, remarcó que "en esta década debemos seguir creciendo tal como lo hicimos en buena parte de la década anterior", para lo cual se hace indispensable analizar el panorama político así como las tendencias de la economía global de manera de identificar oportunidades y desafíos a nivel internacional, tema del segundo panel.

La visión de empresarios locales y regionales acerca de esas oportunidades y desafíos a nivel global fue el eje del panel que reunió experiencias del NOA. Martínez explicó que la presencia de empresarios de esa región "es muy valorada porque es interés de IDEA que las temáticas del Coloquio sean analizadas en el interior del país a través de los precoloquios, para ir construyendo en forma integradora y federal sus contenidos". También se refirió al bloque de gobernadores del NOA, señalando que su visión y su agenda permiten fortalecer las perspectivas de crecimiento y desarrollo sustentable y cómo articularlas con la agenda empresaria.

Sergio Berensztein

El escenario político

En el primer panel, desarrollado bajo el título "Las elecciones y después. Escenario político más probable", el director de Poliarquía, **Sergio Berensztein**, delineó el panorama que se vislumbra hasta las elecciones de octubre y planteó un escenario factible para después de los comicios.

El consultor proyectó un contexto en el que primará la continuidad, aunque con una estabilidad cimentada en un presidencialismo fuerte. Advirtió que dado que "no existe la infraestructura institucional necesaria para asegurar la gobernabilidad democrática, el sistema político sólo puede ofrecer estabilidad relativa gracias al ancla del hiper presidencialismo". Si bien consideró difícil que se produzcan cambios relevantes en política económica y en el rol que ocupa hoy el Estado en la economía, abogó por propiciar el debate y la búsqueda de consensos para alcanzar ambos objetivos de manera gradual. En el caso del rol del Estado en la vida económica, opinó que el debate debería centrarse en el acceso igualitario a la calidad de las políticas públicas y de los bienes que el Estado provee a los ciudadanos.

El panel de economistas reunió a Mario Blejer y Miguel Peirano, con Alberto Schuster como moderador.

De cara a octubre, Berensztein observó un fortalecimiento relativo de la presidenta Cristina Kirchner frente a la fragmentación de los candidatos de la oposición. El mantenimiento de la imagen positiva de la primera mandataria fue atribuido por el expositor a "la acción combinada de un gobierno hiperactivo en lo político-electoral y en los planos materiales y simbólicos que hacen al consumo e inseguridad". También resaltó el avance de La Cámpora y el apoyo que esta agrupación le significaría a la Presidenta en un eventual segundo mandato, teniendo en cuenta "una potencial administración *"despejotizada"*.

Las tendencias en el mundo

El siguiente panel, "Oportunidades y desafíos: Principales tendencias de la economía global y regional" convocó a **Mario Blejer**, ex presidente del Banco Central y a **Miguel Peirano**, ex ministro de Economía.

Mario Blejer apuntó a esclarecer si los indicios que se observan hoy en el mundo -crecimiento modesto en países avanzados, alto desempleo y déficits fiscales elevados- son fenómenos transitorios o si son la antesala de una nueva recesión y su principal conclusión fue que la desaceleración de la economía global "no cambia el escenario base de recuperación". Para el experto, la recesión terminó en 2009 y si bien ahora los niveles de crecimiento en las economías industrializadas son menores, "nada vaticina una caída dramática", aunque sí reconoció que aumentó tanto la cantidad como la probabilidad de los riesgos.

El actual escenario global muestra "economías avanzadas con una recuperación extremadamente mediocre, que no alcanza a solucionar el problema del desempleo, y políticas muy laxas (tasas de interés muy bajas y déficits fiscales elevados), que están creando desequilibrios macro de magnitud", alertó Blejer. En cuanto a los países emergentes, destacó que lograron desacoplarse con un crecimiento rápido y sostenido, pero subrayó que comienzan a sufrir una aceleración inflacionaria "que empieza a preocupar".

En este escenario global, Blejer señaló dos

riesgos principales que, en caso de agravarse, podrían conducir a una segunda recesión: la crisis fiscal de naciones desarrolladas debido a las políticas que adoptaron para salir de la recesión, y un posible freno del avance de los emergentes a partir de políticas que implementen para evitar los excesos inflacionarios.

Con relación al riesgo fiscal, citó los casos de Estados Unidos, que este año necesitarán financiar el equivalente al 30% de su PBI en el mercado y de varios países europeos cuyas necesidades de financiamiento se ubican por encima del 20%. Este cuadro, remarcó, aumenta seriamente las probabilidades de que se produzca un evento crediticio en naciones como Grecia, Portugal e Irlanda, "si no se prepara al sector bancario para absorber esa deuda".

A pesar de estos riesgos, consideró que todo indica que el panorama internacional seguirá siendo propicio para Argentina en tanto continúen bajas las tasas y altos los precios de los commodities. Tampoco estimó factible que China sufra un estancamiento que afecte negativamente a los commodities relevantes para Argentina, por lo que Blejer sentenció que "podemos ser optimistas" dado que la situación favorable que presentan es de carácter estructural.

Miguel Peirano, a continuación, coincidió en que persisten riesgos de que se produzca un nuevo evento financiero que profundice la crisis y consideró que la mayor amenaza para la Argentina viene justamente del sector externo. El ex jefe del Palacio de Hacienda compartió además la certeza de que "la Argentina presenta condiciones favorables para su proyección a futuro, aunque existan desafíos ineludibles para garantizar la sustentabilidad y maximizar las consecuencias del crecimiento", apuntó.

Entre las oportunidades que hoy se presentan para la Argentina, Peirano enfatizó el crecimiento sostenido -reflejado en la recomposición patrimonial de las empresas y la mejora en los niveles de empleo- y el potencial del sector agrícola. Asimismo, remarcó las ventajas que ofrece el país -paz social, nivel educativo, clima favorable, reglas de juego capitalistas y enorme capacidad emprendedora-, las que a su vez están siendo acompañadas de un escenario internacional que plantea oportunidades gracias a los convenientes precios de commodities, la alta y sostenida demanda de la economía brasileña, la evolución del real que favorece a sectores productivos altamente expuestos a la competencia con Brasil y tasas que permiten oportunidades de inversión.

Para completar su análisis, Peirano enumeró los pilares del actual modelo económico, a los que consideró fundamentales a la hora de proyectar la posición de la Argentina y la respuesta que pueden dar frente a eventuales crisis futuras:

- Tipo de cambio flexible.
- Acumulación de reservas.
- Mantenimiento de un sistema financiero en pesos.
- Resguardo del empleo.
- Estrategia frente a Negociaciones Internacionales en bloques como el Mercosur, UE y en la ronda de Doha.
- El Mercosur, donde destacó la preservación de reglas que permitan un crecimiento equilibrado y políticas de compensación.
- Preservación de los superávits gemelos.

La conclusión fue que si bien es cierto que durante los últimos años Argentina ha contado con la ventaja de un contexto internacional favorable, no todo puede considerarse 'viento de cola' ya que "también existieron condiciones de política económica que favorecieron el crecimiento".

Peirano instó a preservar los pilares que favorecieron la salida de la crisis como uno

de los desafíos, y aconsejó "resguardar la teoría del crecimiento en detrimento de la teoría del riesgo país, ya que es el crecimiento el que genera confianza en los inversores"; jerarquizar el rol del Estado; buscar financiamiento a largo plazo y sistemas que incentiven la reinversión de utilidades; contar con políticas diferenciadas para el interior del país; y monitorear el escenario externo para tener la capacidad necesaria para dar respuesta frente a los distintos escenarios que se pueden presentar.

La articulación público-privada

En el panel de los empresarios "Oportunidades y desafíos para la Argentina y la región: la visión empresaria", se habló del rol del Estado y de la articulación de las políticas públicas con las acciones del sector privado para fortalecer las ventajas productivas. Presentado por los moderadores Luis Secco (economista) y Néstor Sánchez (periodista), el empresario tucumano **Daniel Lucci** (Grupo Lucci) sostuvo que todos los actores de la sociedad deben mirar las oportunidades "y pensar entre todos en grande, buscando producir lo que el mundo demande para crecer y ganar un futuro mejor". Resaltó que el siglo XXI estará signado por el comercio entre América y Asia a través del Pacífico, tendencia advertida por Chile hace tiempo. Lucci puso como ejemplo al país trasandino, que muestra una apertura comercial de 34,3% del PBI frente a 18,7% de la Argentina y es el país con mayor cantidad de Tratados de Libre Comercio (TLCs) y acuerdos bilaterales en el mundo, una importante ventaja competitiva en la que "Argentina debería focalizarse y empezar a trabajar", opinó. "El mundo consumirá en los próximos años muchos más kilos de alimentos básicos por persona que lo que ha consumido hasta hoy y tenemos los factores más importantes para impulsar un proceso de desarrollo. Tenemos la capacidad de producir pero nos falta dar valor agregado a nuestras producciones primarias", diagnosticó el empresario.
En el caso del NOA, Lucci recordó que la producción depende de la logística orientada a los puertos centrales entre Rosario y Buenos Aires y planteó la factibilidad de

El panel de empresarios:José Ignacio de Mendiguren, Daniel Lucci, Salvador Muñoz y Catalina Lonac. Como moderadores actuaron Luis Secco y Néstor Sánchez.

descentralizar ese paradigma para cruzar la cordillera por los Pasos de Jama y San Francisco (y en el futuro Sico y Pircas Negras), optimizando tiempos y costos.
"La Argentina tiene una realidad logística muy triste: casi 70% de la carga depende del camión y sólo 22% del ferrocarril, cuando se sabe que el transporte ferroviario cuesta entre un tercio y la mitad de lo que cuesta el transporte terrestre", precisó.
También consideró que esta situación afecta especialmente al NOA, ya que no goza -como las restantes regiones del país- de la cercanía de un puerto y para un mejor aprovechamiento de las ventajas comparativas Lucci propuso que el esfuerzo del Estado se oriente a:

- Promover el comercio generando TLCs con países considerados mercados potenciales;
- Mejorar la infraestructura en rutas y caminos;
- Generar un transporte ferroviario para el NOA con 10 veces la capacidad de carga actual;
- Mejorar aspectos como el abastecimiento de energía, créditos, condiciones de salud, seguridad y justicia;
- Tener visión de largo plazo, estrategias de desarrollo regional e inserción internacional;
- Dar mayor previsibilidad para generar confianza.

En cuanto al conjunto de las empresas, Lucci reclamó "que las inversiones dejen de ser actos valerosos para ser oportunidades de riesgo analizado y acotado", en tanto pidió a la banca privada "capacidad de asumir riesgos inteligentes".
A su turno, **Salvador Muñoz**, socio gerente de la firma agropecuaria Hijos de Salvador Muñoz, relató el caso de la empresa a su cargo y llamó a sus pares a invertir en la región y a encarar los desafíos más allá de las políticas de Estado. También pidió "responsabilidad social" a los productores agropecuarios para dar trabajo y contribuir al crecimiento de los pueblos más pobres del NOA.
Muñoz señaló que la compañía que gerencia junto con su hermano planteó la competitividad en base a una diversificación complementada con agregado de valor y el control de la comercialización, y explicó que la estrategia ha sido ir integrando la empresa a otras unidades de negocio para hacer más sustentable la actividad. "Hemos pasado distintas épocas y gobiernos, pero nunca nos quedamos esperando que venga la política de Estado que haga sustentable a nuestra empresa sino que hemos avanzado, muchas veces sobre la prueba y error, siempre planteando la compañía en función de nuestras propias políticas", recalcó.
El empresario salteño coincidió con Lucci en el reclamo al Gobierno de una mejor infraestructura de transporte para el NOA, y agregó como desafío contar con un mejor nivel educativo desde la base. A las universidades de la zona, pidió que identifiquen las necesidades de las empresas de la región -que encuentran dificultades a la hora de buscar especialistas en áreas claves- para orientar sus programas de estudio. Muñoz aceptó que es responsabilidad de los empresarios capacitar a su personal, pero advirtió que "es responsabilidad del Estado educar muy bien a la gente".
Con respecto al aporte de las universidades al desarrollo, la propietaria de Compañía Azucarera Los Balcanes, **Catalina Lonac,** instó a los sectores público y privado a "repensar nuestra región y el país porque no somos sólo un país agroexportador sino que tenemos la tecnología y los recursos para crear innovación".
Lonac, presidenta de la Fundación para el Desarrollo que dio el puntapié inicial a la Universidad de San Pablo Tucumán, relató la experiencia de otros países en la creación de universidades privadas por inicia-

tiva empresaria como medio para generar los recursos humanos que precisan las economías regionales, e instó a las empresas a acercarse a estas casas de estudio para hacer conocer sus necesidades.
"El desafío en el siglo XXI será unir la innovación tecnológica con la capacidad de prever cuál será la demanda de los países donde vive gente rica, y para eso sirven las universidades; esto no necesariamente tiene que estar en manos del Estado sino que las compañías deben involucrarse con las universidades", insistió.
Sin embargo, consideró que también cabe responsabilidad a las autoridades y por eso la empresaria reclamó una ley de mecenazgo. Detalló que aunque Argentina cuenta con 114 universidades, de las cuales la mitad son públicas y la otra mitad privadas, el tratamiento que reciben no es igualitario ya que los subsidios y los proyectos de investigación se asignan sólo a las primeras. Del mismo modo, si los empresarios quieren patrocinar a las privadas se encuentran con la desventaja de no poder deducirlo de impuestos.
"Esto es injusto y es importante que vayamos dando los pasos necesarios para repensar al país y buscar la innovación", finalizó.
En el cierre del panel que convocó a los empresarios, el presidente de la Unión Industrial Argentina, **José Ignacio de Mendiguren,** se mostró optimista respecto del futuro de la Argentina en función de las condiciones de competitividad concretas con que cuenta el país y del ciclo internacional favorable que se presenta para toda la región. No obstante, consideró que este escenario habla también de la oportunidad de elegir entre salir al mundo esgrimiendo solamente la ventaja de los valiosos recursos naturales argentinos para seguir creciendo y competir combinando valor agregado con un plan estratégico para que, además de crecer, sea posible financiar el desarrollo de la Nación.

"Para ello es necesario cambiar la matriz productiva de Argentina. Esto es lo que nos va a permitir integrarnos y ya hemos aprendido que para dar ese salto cualitativo es clave contar con una macroeconomía pro-desarrollo y con una implementación por región de medidas concretas", agregó.
El titular de la UIA recordó que la competitividad de un país debe ser sistémica, por lo cual no basta con manejar el tipo de cambio para contrarrestar sus deficiencias.
"Tener que utilizar el tipo de cambio como único medio para recomponer la competitividad es reconocer que se fracasó en la instrumentación armónica de los aspectos que hacen a la competitividad sistémica: infraestructura, educación, y financiamiento", resumió.
En este punto, Mendiguren coincidió con el reclamo de sus compañeros de panel en la necesidad de contar con mejor infraestructura en el NOA, de apostar a la educación, y de construir una visión a futuro para el país. En su disertación mostró además datos que grafican el problema del financiamiento al sector privado y colocan a la Argentina muy por debajo de otros países en desarrollo, con un 13% del PBI frente a 54% de Brasil, 50% de Uruguay y 23% de México. "Casi el 45% de los préstamos financia consumo y la compra de viviendas ,mientras que la industria sólo percibe el 20% del total", añadió. Por último, el industrial subrayó que la clave es "entender que no hay desarrollo provincial ni integración nacional sin una decisión política y sin medidas concretas para lograrlo".
"Creemos que el país puede doblar su PBI en los próximos 12 años, con una redistribución del ingreso que alcance también al sector formal y con la integración de todo el territorio", confió. Aunque también advirtió que hoy el mundo crece por regiones económicas y que "el viejo concepto de la integración hacia adentro no funcio-

El panel de gobernadores: Jorge Capitanich (Chaco), Juan Manuel Urtubey (Salta) y Gerardo Zamora (Santiago del Estero). Horacio Martínez actuó como moderador.

na más; hoy es importante la articulación entre universidad, sector público y sector privado, algo que ya estamos haciendo con la Universidad Católica de Salta", concluyó.

La visión de los gobernadores

El último tramo del Precoloquio NOA estuvo dedicado a la visión política desde las provincias. El gobernador de Chaco**, Jorge Capitanich**, hizo una breve reseña política y económica de la Argentina y resaltó el avance logrado en los últimos tiempos en materia de desendeudamiento, inversión, acumulación de reservas y mantenimiento de superávit fiscal y comercial. El mandatario señaló que estos cambios efectuados en los últimos años "han contribuido a resolver un problema estructural: la crisis recurrente del sector externo que (en el pasado) condicionó severamente la estabilidad política del país". Respecto del futuro de la Argentina planteó que el escenario de oportunidades se perfila muy promisorio para el país. Capitanich apuntó a sectores estratégicos para potenciar el crecimiento, sobre todo al agroalimentario. "La Argentina es una potencia agroalimentaria en un mundo que reclama alimentos, donde la tendencia de precios de commodities se muestra sostenida y puede producir en condiciones competitivas**",** indicó. Agregó que otros sectores claves son el turismo, la minería, la informática y las industrias culturales.

Como desafíos, Capitanich mencionó la necesidad de seguir bajando los niveles de pobreza y desempleo, contar con una gobernabilidad con capacidad de liderazgo, mantener la estabilidad macroeconómica y combinar adecuadamente inclusión social y distribución del ingreso.

También se sumó a quienes se ocuparon en resaltar la importancia de una mejor infraestructura en la región.

La problemática local fue eje de la exposición del gobernador de Santiago del Estero**, Gerardo Zamora**, quien sostuvo que la falta de una adecuada interconexión física y de estructura energética durante décadas condujo a graves asimetrías entre las provincias del NOA y las correspondientes a otras regiones. Por ello, consideró un desa-

Conclusiones

El presidente de IDEA, **Guillermo Cascio**, estuvo a cargo de la lectura de las conclusiones en el cierre del Precoloquio Región NOA. Cascio dio por cumplido el objetivo del encuentro que, al igual que los restantes precoloquios, fue pensado para ser la base sobre la cual ir delineando los desafíos más relevantes de la región, y resumió las principales cuestiones que surgieron como prioritarias durante las exposiciones.
"En la mayor parte de las charlas se enfatizó que el mundo ofrece oportunidades que pueden ser aprovechadas, que de hecho han sido aprovechadas en los últimos años y escuchamos historias de éxito que muestran que es posible crear valor, más valor y derramarlo a nivel local, regional y nacional", sintetizó. Si bien reconoció que quedan muchos factores por mejorar, sostuvo que "encontrar un balance entre el camino recorrido y el que queda por recorrer es una tarea de la cual todos debemos participar".
Cascio comentó las conclusiones referidas al escenario político, a cargo de Sergio Berensztein, así como las que ahondaron en el contexto internacional y las perspectivas para la Argentina, abordadas por Mario Blejer y Miguel Peirano. En referencia al panel de los empresarios, Cascio elogió el aporte de los invitados Catalina Lonac, Daniel Lucci y Salvador Muñoz y rescató la coincidencia que surgió en el debate acerca del rol del Estado y acerca de la calidad de las políticas y los bienes públicos en educación, tecnología, innovación e infraestructura. Señaló que reconocieron la mejora de la actividad económica y su consecuente impacto favorable en las empresas. Cascio destacó estos y otros puntos en común, entre ellos la articulación de los sectores público y privado con miras a fortalecer las ventajas productivas y el desarrollo regional, y la importancia de mejorar la logística en el NOA -especialmente del servicio del Belgrano Cargas- para motorizar el desarrollo de esta región alejada de los principales centros de consumo y de los puertos.
En cuanto a la disertación de José Ignacio de Mendiguren, rescató el planteo de mejorar la articulación entre Estado y empresas junto con el aporte de las universidades para alcanzar el desarrollo regional.
En el cierre, destacó que los gobernadores invitados abordaron cada una de estas cuestiones desde la visión política y coincidieron con los empresarios en dar prioridad a la mejora de la logística y la reactivación del Belgrano Cargas.

fío actual "abordar la infraestructura como una cuestión fundamental para generar las bases para el desarrollo", junto con la implementación de medidas de incentivo a nivel local y con acciones que tiendan a la regionalización.
En ese proceso, Zamora reconoció que las provincias del NOA en gran medida propiciaron la expulsión de inversiones y de recursos humanos con gran potencial, "y hemos tenido algunas políticas desacertadas que nos llevaron a 'amurallar' nuestros territorios, provocando así algún retraso". Sin embargo, resaltó que en los últimos años "hemos visto la necesidad de romper esas fronteras y hoy hablamos del Norte Grande, los gobernadores nos reunimos a hablar de temas estratégicos como son medio ambiente, recursos naturales, inversión vial y ferroviaria, y equilibrio tributario; es

el gran desafío que tenemos", subrayó.
El gobernador santiagueño confió en que el escenario actual brinda la posibilidad de generar el desarrollo a través de la creación de una mejor infraestructura para acortar las asimetrías y esbozó una apretada síntesis de las obras ya realizadas por la administración provincial de Santiago del Estero. Finalmente, abogó por un Estado "que regule, acompañe e incentive" estas acciones, pero sin caer en el modelo de los años '90 ni tampoco en el estatismo.
En sintonía, el gobernador de Salta y anfitrión del encuentro, **Juan Manuel Urtubey,** insistió en la necesidad de garantizar una mejor infraestructura energética y una mejor logística para acompañar el crecimiento, así como un sistema de transporte multimodal. "Es una vergüenza que en nuestro país no funcione el ferrocarril Belgrano, fundamental para la competitividad de nuestra región", afirmó. En este punto, llamó a plantearse cuál sería el crecimiento potencial si el NOA aprovechara la cercanía con los puertos chilenos del Pacífico y los Tratados de Libre Comercio (TCL) del país trasandino, a través de un encadenamiento de valor de las economías regionales.
Urtubey coincidió con sus pares de Chaco y Santiago del Estero en que la Argentina está frente a una oportunidad "formidable", pero opinó que "estamos en un punto de inflexión". Para el mandatario salteño, "el gran desafío es garantizar la competitividad de los sectores productivos para alcanzar un objetivo central, que es propiciar el bien común y generar un proceso de inclusión que implique el respeto íntegro del ciudadano". En este sentido, se enfocó a dos tareas claves que requieren de una activa presencia del gobierno: que la competitividad no vaya en detrimento de la calidad del empleo y el nivel salarial, ni que comprometa la sustentabilidad ambiental.
A su vez, reclamó aprovechar la inédita situación de contar con una relación deuda/PBI extremadamente baja para la historia argentina y propiciar un marco normativo que permita que los empresarios argentinos puedan acceder al mercado de crédito internacional.
Del mismo modo, instó a contar con normas estables en las reglas de juego en el mercado laboral, dado que la inestabilidad en esa materia perjudica a ambas partes, y pidió abandonar la tentación de caer en los extremos que significan la cogestión entre empleador y empleado por un lado, y una flexibilización absoluta que perjudique a los trabajadores por el otro.
Otro punto relevante de la disertación de Urtubey fue la necesidad de buscar un desarrollo basado en el estricto respeto del medio ambiente y de los recursos naturales, evitando que las zonas con menor desarrollo relativo se conviertan en "grandes reservas o parques naturales para garantizar el suministro de aquello que en otros lugares se destruyó desaprensivamente en otra época", finalizó. ■

IDEA agradece la colaboración de las siguientes empresas

3M
A16
accenture
AES Argentina
ALLOCCO
ALPARGATAS
ámbito financiero
Antares Naviera
AON
ASE Nacional
Atos
Banco Ciudad
Banco Municipal
Banco Provincia
bancor
BARRICK
BDO
Bolsa de Comercio
Fibertel
First Data
G4S
Galicia
GE imagination at work
Giovannoli
GM
Grant Thornton
Grupo Clarín
grupo GNP
Grupo Sancor Seguros
Hamburg Süd
HSBC
IBM
IMPSA
Impulso
IVECO
KPMG
La Capital
Western Union
Pan American Energy
Petrobras
Philips
Pilay
Porta
Pritty
Prosegur
pwc
Quilmes
AM 1070 El Mundo
RHUO
Rosental
San Cristobal
SAP
Securitas
SESA Select
Sheraton
Diario de Rosario
Boston Seguros
Bullo - Tassi Estebenet Lipera - Torassa Abogados
Bunge
canal cinco Rosario
Tres
Cargill
Cristal 107.9
Crowe Horwath
Dell
Deloitte
Desarrollo MOR
DirecTV
Dow Argentina
Dupont
El Cronista
El Litoral
Ernst & Young
La Capital
La Nacion
La segunda
La Voz del Interior
Laboratorios Richmond
LAN
Manpower Professional
Medifé
Minera Alumbrera
Motorola Solutions
NCA
Nestlé
Nextel
OCA
Odebrecht
Omint
ON24
OSDE
OSIM
Siemens
Sinteplast
Sipar
Gerdau
Skanska
Swiss Medical
Organización Techint
Telefónica
Tiempo
Toyota
Trapiche
TZ
Universidad de San Pablo-T
Victoria del Agua
Visa Commercial
Volkswagen
Wiener lab
YPF

FOTO

Precoloquio en Rosario

Las oportunidades desde la Región Centro

Con la asistencia de más de 450 empresarios se realizó en Rosario el Precoloquio de IDEA para la Región Centro, bajo el título global **"La Argentina en el mundo: construyendo oportunidades para la próxima década"**, eje del 47° Coloquio Anual en Mar del Plata. Especialistas en distintas disciplinas debatieron sobre inflación, pacto social, inversiones y las principales tendencias de la economía internacional, así como sus posibles efectos sobre Latinoamérica y especialmente en la Argentina.

El intendente de Rosario, **Miguel Lifschitz**, abrió el encuentro expresando su satisfacción porque las autoridades de IDEA eligieron una vez más a esa ciudad para "generar un espacio de reflexión, a partir del respeto a la pluralidad y elaborar ideas fuerza" que permitan poner "luz sobre ciertas incertidumbres que existen en cuanto a cómo repercutirá la crisis internacional sobre nuestra economía"

Por su parte **Gustavo Armendáriz**, presidente de IDEA Centro destacó que "en el año 2012 esta sede –la única del interior del país- cumplirá 50 años, por lo que será un desafío relanzar las divisiones Finanzas, Pymes, Logística y Recursos

Humanos". También reclamó a los empresarios presentes "que inviertan y se comprometan con el país".

Horacio Martínez, presidente del 47º Coloquio Anual de IDEA que se realizará en octubre en Mar del Plata, subrayó a su vez que la región Centro "es estratégica, al igual que Brasil, nuestro aliado para venderle al mundo", al tiempo que ponderó la política "pro-industrial" vigente en la Argentina.

Escenario nacional e internacional

En el primer panel, **Juan Gabriel Tokatlian**, profesor de Relaciones Internacionales de la Universidad Torcuato Di Tella, expuso sobre "Escenarios políticos nacionales e internacionales". A su entender, los distintos diagnósticos que se hacen desde el sector empresario sobre la actual coyuntura y sus perspectivas a largo plazo parten de dos premisas: "Nostalgias del pasado de los años '90 por un lado y, por otro, también nostalgias de los años '70. Ambas visiones tienen un axioma tácito: el mejor destino de los argentinos es el pasado".

Para el catedrático. "estamos en presencia de una masiva redistribución del poder hacia Oriente y del eje Norte Sur" y en consecuencia, como "nadie ha perdido o ganado poder gratuitamente en toda la historia mundial", los cambios de ciclo de hegemonía internacional "por definición, son conflictivos. Por lo tanto, agregó "hay que prepararse para una situación más difícil, porque los desafíos son superiores a las oportunidades".

Sobre las consecuencias que provocó la globalización , dijo que es una fuente de inseguridad y de creación de desigualdad. Como ejemplo, mencionó que "el 20% ciento de la población más rica concentra el 85% del Producto Bruto mundial, en tanto que el 60% inferior, sólo el 6%". Para Tokatlian. la Argentina "se adecuó a altos niveles de desigualdad. Por lo tanto, la polarización y marginación son un dato esperable. No digo deseable" aclaró.

En cuanto a Brasil, indicó que "su ascenso a nivel internacional es palpable" aunque advirtió sobre la falta de cohesión social pues tiene "una criminalidad acentuada y problemas de competitividad muy serios ".A su entender, la Argentina debe "estar atenta para evitar problemas de convivencia" con el vecino país y socio del Mercosur "porque en el futuro, Brasil tiene la propensión a la devaluación y al proteccionismo".

Al referirse a nuestro país. advirtió que "viene de una larga declinación, que es difícil aceptar, pero tampoco es fácil provocar una reacción positiva. La Argentina –añadió- lleva medio siglo de destrucción. Desde el año 2005 en adelante, apenas volvió a recuperar algo de poder". Para salir definitivamente de este proceso de "empequeñecimiento", estimó que se necesita "mucho esfuerzo y muy prolongado además de muy competente".

Tras asegurar que "la mejor política externa es un buena política interna", se mostró partidario de un mayor acercamiento a China, "pero con ciertas previsiones por los costos que puede acarrear"; a la vez que propuso "un nuevo trato con Brasil" por las enormes diferencias actuales de tamaño entre ambos países.

Tendencias de la economía global y efectos sobre la Argentina

En este panel, los expositores analizaron los desafíos que tiene la Argentina para aprovechar las oportunidades y protegerse de las repercusiones existentes a partir de la crisis económica internacional. Participaron **Gustavo Cañonero,** (Director General y Responsable de Investigación Económica para mercados emergentes del Deutsche Bank) y **Dante Sica**, (Director de la consultora abeceb.com), con la economista **Beatriz Nofal** en el rol de moderadora**.**

Para **Cañonero,** la expansión fiscal en la Argentina "ha sido uno de los motores del crecimiento", aunque "la intervención estatal en diferentes sectores y a través de subsidios no generó condiciones favorables para la inversión. El stock de capital no deja de caer desde el año 2003" –agregó- tras lo cual enfatizó que "sin mayor inversión privada la política expansiva provoca más inflación". Y consideró que si bien el freno al tipo de cambio la limita, representa un costo alto por cuanto el superávit comercial tiende a reducirse.

Según el especialista, la sociedad en su conjunto duda sobre "cómo seguirá este crecimiento con fuga de capitales" y también planteó un interrogante: "Cómo cambiará la lógica del agente económico". En este sentido, formuló varias propuestas: alcanzar un gran pacto fiscal ("con respaldo muy grande del poder político, dijo); reducir paulatinamente la inflación, ajustar el costo fiscal que generan los subsidios y regresar a los mercados internacionales", como paso previo a reestructurar la deuda con el Club de París.

Al referirse al plano internacional, admitió que tras la desaceleración que tiene este año la economía de los Estados Unidos, "hay ciertas dudas sobre lo que pasará el año próximo aunque algo se sabe: el comportamiento de las familias será de menor consumo y más ahorro y "por lo tanto no caben dudas de que habrá recesión". Entre los temas acuciantes de la economía americana, advirtió que "nítidamente aparece la cobertura de salud. Se prevé que para los próximos 10 años, su cobertura demandará entre 10 y 15 puntos del PBI" alertó.

Por su parte, **Dante Sica** remarcó los factores positivos que se registraron en la economía argentina: "en los últimos 8 años se duplicó el uso de la capacidad instalada, hasta llegar al 80%; se redujo la desocupación -que en sectores calificados es prácticamente nula- y hubo un marcado aumento de salarios, junto con apreciación cambiaria".

Ante este crecimiento, advirtió que hace falta "un shock de inversiones, que dependerá más de las decisiones empresarias y de las cadenas de valor que de la macro". Para el economista y consultor, "los empresarios que no inviertan en maquinarias o procesos tecnológicos, quedaran fuera del mercado". Ante la solicitud de consejo que le hizo la moderadora Beatriz Nofal, recomendó que "el que no invierta, que venda; porque no sobrevivirá a la exigencia de alta competitividad".

Tras pormenorizar el comportamiento económico por sectores, indicó que "claramente hubo ganadores y perdedores". En el primer caso incluyó a las automotrices y oleaginosas y, en el sector no favorecido, a los frigoríficos y la cadena petroquímica. También subrayó que "más del 75% de la producción de autopartes en el país proviene de empresas que tienen maquinarias con una antigüedad de entre 20 y 30 años. Es exactamente la mitad de la productividad que muestra Brasil en el mismo sector", advirtió.

Oportunidades y desafíos para la Argentina y la región: la visión empresarial

En este panel se analizó la progresiva internacionalización de las empresas locales y regionales, el

uso de una mejor articulación entre los ámbitos público y privado y las necesidades para su desarrollo sustentable.

Participaron los empresarios **Roberto Domenech** (presidente del Centro de Empresas Procesadoras Avícolas); **Ercole Felippa** (presidente de la Unión Industrial de Córdoba); **Miguel De Biasi** (presidente de Pritty S.A) y **Sergio Rocha,** (presidente y director ejecutivo de General Motors Argentina, Uruguay y Paraguay), con la moderación del economista **Luis Secco.**

Domenech destacó que la cadena productiva de su sector, después de haber prácticamente desaparecido en los años '90, tuvo un importante crecimiento "porque se elaboró un proyecto sectorial de integración vertical, que le permitió acoplarse a un proyecto de desarrollo por parte del Estado que provocó el crecimiento de las exportaciones".

Admitió luego que hoy la incertidumbre pasa por la relación con Brasil, por lo cual abogó por "más apoyo grupal para las negociaciones internacionales y tener acceso a otros mercados" porque "somos productores eficientes y competitivos", tras lo cual solicitó también "mayor inversión en infraestructura vial, eléctrica y gasífera". Finalmente, recordó que en las provincias de Santa Fe, Entre Rìos y Córdoba, se genera el 54% del total de producción, comercialización y exportación avícola.

A su turno, **Ercole Filippa** hizo un llamado a que el sector industrial no sólo se apoye en los beneficios que pueda aportar el tipo de cambio, "ya que no es suficiente si no se alinea con otros ítems como mejorar la productividad de las empresas". Por esta razón solicitó políticas públicas que contribuyan a mejorar la competitividad, "con reglas claras y previsibles", las que se pueden lograr –dijo- con un trabajo conjunto entre los sectores público y privado. También abogó por desterrar el concepto de que un país es rico por los enormes recursos naturales que tenemos.

Miguel De Biassi, luego de presentarse como un hombre "que no sabe hacer otra cosa que invertir en nuestro país" en distintos negocios a lo largo de los últimos 30 años, reveló no obstante que, como consecuencia de los desincentivos que plantean las políticas fiscales y de financiamiento en la Argentina, decidió invertir en una nueva planta industrial en Brasil que estará en funcionamiento en pocos días más. En ese sentido advirtió que "si las autoridades no ven cómo vienen las actuales tendencias en la Región, cada vez serán más los emprendedores que buscarán otras fronteras para desarrollar sus negocios"

Para el empresario cordobés, también las políticas salarial y judicial-laboral "son problemas preocupantes" porque las grandes empresas pactan acuerdos sectoriales "y no tienen en cuenta la situación real de las pymes del mismo sector". "Quien crea que las pymes pueden acompañar estos niveles de actualización salarial –agregó- está mirando otra película", tras lo cual alertó que "se está montando nuevamente la industria del juicio".

Por su parte, **Sergio Rocha** afirmó que "los 3100 empleados que trabajan en General Motors nos obligan a seguir creciendo y ser cada vez más rentables", tras destacar con satisfacción que

Las conclusiones del Precoloquio para la Región Centro

"Cuando pensamos en el contenido de estas jornadas (los dos Precoloquios de NOA y Centro y el Coloquio de Mar del Plata) nos propusimos presentar una visión del contexto que ofrece el mundo y de las oportunidades y desafíos de la Argentina para aprovecharlas. Ahora repasaremos algunas de las principales cuestiones abordadas.

"En el primer panel, asistimos a un diagnóstico de la actual coyuntura política y geopolítica internacional y regional con una visión de largo plazo. Un axioma tácito que marca a los argentinos, es el hecho de que creemos que lo mejor esta en el pasado. Según Tokatlian, no podremos tener un diseño estratégico coherente para el país sino somos capaces de vislumbrar un mejor futuro común.

"En cuanto a tendencias globales se remarcaron dos cuestiones fundamentales: hace 20 años había un convencimiento que Occidente había ganado la batalla ideológica y económica y que impondría su agenda. Pero la crisis de 2008/2009 puso en dudas ese presupuesto básico y el nuevo dato con el que habrá que convivir es con una reasignación del poder económico y político de Occidente hacia Oriente y del Norte hacia el Sur.

"En este marco, la globalización hoy es vista como responsable de mayor desigualdad e inestabilidad y por lo tanto, las tendencias a la polarización son un dato esperable; si no lo tomamos en cuenta estamos cayendo en diagnósticos inocentes.

"Este panorama global contrasta con un panorama regional más alentador, donde se verifican algunas tendencias interesantes: de un lado la pérdida de importancia relativa de EE.UU. en el conjunto de la agenda regional. Y del otro, un nuevo ascenso de Brasil. Hoy Brasil juega en primera en el concierto de naciones globalizadas, tanto desde el punto de vista político como desde el punto de vista de sus empresas internacionalizadas. Pero Brasil sigue teniendo problemas sociales, de seguridad y de competitividad importantes. Y en este marco, el riesgo de mayor proteccionismo y devaluaciones competitivas no pueden descartarse.

"Por último, Tokatlián nos alertó a tener cuidado con suponer fácilmente que la Argentina está aislada. Puede ser que lo esté de centros financieros internacionales o de los flujos masivos de capitales productivos para el UNASUR, el G20 y su participación en otros organismos. Definió que de ninguna manera se encuentra aislada; lo que sí señala Tokatlián es que le falta estrategia. La clave no es pensar en un falso consenso sin sustento de acuerdos sociales. Acuerdos puntuales sobre lo fundamental lucen como el mejor camino para ir construyendo dicha estrategia y hoja de ruta. Un mayor compromiso con objetivos de largo plazo y la superación de numerosos dogmas son condiciones fundamentales para recorrer con éxito dicho camino.

"A continuación se desarrolló un panel cuyo foco fue la situación económica nacional e internacional. Esta última se caracteriza por una recuperación muy rápida del producto una vez que estuvieron en escena todas las políticas de impulso macroeconómico, pero cuyo efecto se va terminando a partir de la segunda mitad del año pasado.

"A esta situación se suma la situación de debilidad fiscal de los países desarrollados (tanto en EEUU como en Europa). Es necesario un ajuste de la situación fiscal de mediano plazo para generar condiciones que promuevan el crecimiento de forma tal de pagar la deuda creciendo. Se requiere en la transición tasas muy bajas que compensen el crecimiento bajo.

"Pero incluso en presencia de un nuevo round de políticas expansivas, estamos frente al co-

mienzo de una etapa de bajo crecimiento en los países centrales con tasas de interés bajas y algo más de inflación. No es un mal contexto para Latinoamérica, pero no es el que tuvimos hasta la crisis de 2008 y la que se instaló hacia fines de 2009 y primera mitad de 2010.

"Pero la crisis dejó la sensación de un crecimiento más sólido y sustentable en los países emergentes que en los países centrales. Ha habido un desacople y ello es positivo; es decir, los emergentes pueden crecer a pesar de la falta de crecimiento de los países centrales. Pero desacople no es lo mismo que el aislamiento. La sincronía ha crecido porque los países emergentes hoy son más abiertos y sus estructuras productivas están más expuestas a lo que sucede fuera de ellos.

"En este marco global, Latinoamérica va a sufrir las consecuencias de la desaceleración del crecimiento de los países centrales, pero en palabras de Cañonero, sobrevivirá.

"Tanto Cañonero como Sica coincidieron en que en la Argentina, hay condicionamientos crecientes. Tales condicionamientos involucran aspectos que hacen a la realidad productiva del sector real de la economía. Y otros que hacen a los grados de libertad de la política económica.

"En cuanto a la economía real, el escaso crecimiento del stock de capital productivo, la disponibilidad de mano de obra calificada y la disponibilidad energética fueron señalados como factores que podrían poner un límite al crecimiento real. Y que generan desafíos productivos importantes al nivel de la empresa. Pero que al mismo tiempo generan interrogantes al nivel de la política económica.

"El tipo de cambio no puede ser la única herramienta anti-inflación de Argentina. La apreciación real hace más evidente la necesidad de invertir en nuevas tecnologías que permitan incrementar la productividad que es la única manera de desarrollar ventajas competitivas sostenidas en el tiempo. Pero esto no se resuelve sólo con inversión privada, hace falta ganar capacidad sistémica. Y para ello se necesita de una articulación entre el sector privado y los gobiernos locales mayor a la que hemos tenido hasta acá.

"Hay que equilibrar la macro pero también hay que tener un push de inversión dentro de las empresas y fuera de las empresas con inversiones fuertes en infraestructura básica. Y en ambos casos hay que mejorar la calidad de las políticas micro de forma tal de impulsar dicha inversión. La política económica debe dar respuestas a interrogantes tales como: cómo generar desarrollo en un país con mano de obra escasa y cara y con una reserva de habilidades inexistente.

"En este panel, han surgido las inquietudes de los empresarios de la región Centro en cuanto a las necesidades de la región para su desarrollo sustentable. Roberto Domenech recordó la destrucción de la cadena productiva del sector avícola en los noventa y la recuperación y crecimiento del sector durante esta década luego de la salida de la convertibilidad. Las políticas públicas sirven para canalizar un proyecto de Estado y todas deberían ser auditables. El sector pudo encauzar un proyecto hacia las exportaciones en el marco de un cambio en las políticas públicas internas y de un hecho fortuito en el 2004, la influenza aviar, que desvío la demanda mundial hacia Brasil y de ahí se interesaron en Argentina. La articulación Publico-privada y el nucleamiento del sector privado en una cámara fueron factores institucionales importantes en el crecimiento del sector. El sector ha generado aumento de producción, empleo, exportaciones y ha contribuido a cambiar y equilibrar el consumo de proteína animal en la dieta argentina. Ahora se esta enfocando en aumentar el valor agregado y en lograr acuerdos entre todos los sectores de la cadena para una mayor eficiencia y aprovechamiento.

"Ercole Filippa, Presidente de la Unión Industrial de Córdoba, enfatizo que en este contexto de oportunidad internacional el desafío central es

el de la competitividad. El rol que tienen por delante los empresarios es clave y fundamental. El crecimiento de la producción industrial en los últimos años es claro e irrebatible pero es heterogéneo, hay sectores que crecieron mas como el automotriz, tenemos que tener cuidado con la pérdida de competitividad y no solo por razones de apreciación cambiaria. La pérdida de competitividad tiene que ver con la baja productividad de las empresas. Hay que ver cuán determinante es la política pública en este sentido, tanto la macro como la micro. La inflación afecta negativamente la productividad y competitividad de las empresas como también el consumo. El problema del abastecimiento energético, termina siendo una limitante para producir. Hay distorsiones en el sistema impositivo a corregir. Hay que desterrar ese viejo axioma de que un país es rico porque tiene recursos naturales. La riqueza de un país esta más vinculada con su capital humano, con la capacidad de incorporar tecnología. Tenemos que abandonar viejas antinomias: campo/industria, capital o empresario vs. Estado cuando se necesitan que actúen juntos cooperativamente para aprovechar las bonanzas que nos ofrece el mercado internacional.

"Miguel Debiasi nos relató su experiencia como empresario, que aprovechó oportunidades y que enfrento desafíos en varios frentes a lo largo de los últimos 20 años. Planteó la necesidad de que todos los actores políticos y sociales comprendan el rol de la rentabilidad y de la generación de riquezas como la base de una sociedad que progresa y desparrama los frutos de ese progreso en un número creciente de ciudadanos. El empresario, es alguien que busca las oportunidades, que no se queda con lo que tiene y que invierte donde las condiciones le son más favorables.

"Por último Sergio Rocha, desde su visión como CEO de una multinacional que apuesta a la Argentina, destacó el rol de los empresarios argentinos que invierten su capital y que siguen creyendo que se puede. En tal sentido, GM apostó por un fuerte crecimiento desde Rosario para la región y en su crecimiento y acciones recientes (nuevos modelos, más tecnología y una fuerte apuesta por el talento local) también muestra que las oportunidades pueden aprovecharse cuando se trazan objetivos claros y se cuenta con equipos de trabajo compenetrados con dichos objetivos. También señalo que en su planta de la Argentina el 93 % de los trabajadores tienen nivel secundario y en Estados Unidos no hay ninguna planta que ostente ese nivel de calificación.

"En síntesis, construir oportunidades para la próxima década es una labor de todos. Dicha tarea, a la luz de los paneles que tuvimos el gusto de tener hoy en Rosario, requeriría de algunos cambios de la política económica, tanto al nivel macro (fiscal, monetario, cambiario) como micro (regulaciones, subsidios, incentivos); también abordar la política interna buscando consensos es un camino deseable".

"existe en esta zona (por Rosario) una altísima mano de obra calificada que hoy es orgullo de nuestra empresa a nivel internacional".

Coincidió con otros colegas en que el crecimiento de la economía argentina le permitió a GM fabricar el vehículo 900.000 en su planta del Gran Rosario, y adelantó que prevé para marzo próximo "lanzar el vehículo 1.000.000".

Tras aclarar que "si bien General Motors en Estados Unidos da pérdida, en la Argentina somos rentables. Queremos seguir convirtiendo oportunidades en realidades" agregó. En este sentido, anticipó que para el año próximo GM prevé cifras positivas tanto en crecimiento de producción (21%), como de exportaciones (30%) y ocupación de mano de obra (alrededor de 9%).

Panel de gobernadores

En el panel dedicado a los gobernadores para identificar las oportunidades de la región Centro, expusieron **Hermes Binner,** actual mandatario de Santa Fe y candidato presidencial, así como el gobernador electo, **Antonio Bonfatti.**

Binner aseguró que "no hay que eludir el problema de la inflación" y que la Argentina "debe tener un Estado confiable", como respuesta a los reclamos empresarios "por la inseguridad jurídica". A su entender, "la fuga de capitales la podemos cerrar con políticas claras."

Coincidió con Tokatlian en la "necesidad de acercarnos permanentemente como país a Brasil para alcanzar un mayor grado de industrialización" y a China "por ser gran demandante de alimentos", ya que "el camino del producto se inicia en el campo, pero debe terminar en las góndolas del mundo con el valor agregado que podemos incorporar".

También coincidió con otros panelistas en seguir trabajando mancomunadamente con los sectores privado y oficial: "Santa Fe tiene experiencia favorable en ese sentido –añadió- al encabezar delegaciones comerciales privadas que fueron a vender sus productos al mundo" para terminar remarcando que "hay que aprovechar el actual momento para incrementar las exportaciones"

Antonio Bonfatti, por su parte, se mostró partidario de subsidiar "más a la oferta y no tanto a la demanda" y con orgullo dijo que la provincia tiene un plan estratégico "que no nació en una oficina, sino es el producto debatido en 50 asambleas participativas".Entre los desafíos de su próxima gestión, que iniciará el 10 de diciembre próximo, se comprometió a trabajar para que los 25 parques industriales radicados en la provincia, tengan gas y energía eléctrica suficiente; potenciar la zona franca de la ciudad de Villa Constitución y ampliar el muelle del puerto de Rosario, como así también el dragado del puerto de Santa Fe para que operen buques de mayor calado".

IDEA agradece la colaboración de las siguientes empresas

3M
A16
accenture
AES Argentina
ALLOCCO
ALPARGATAS
ámbito financiero
Antares Naviera
AON
ASE Nacional
Atos
Banco Ciudad
Banco Municipal
Banco Provincia
bancor
BARRICK
BDO
Bolsa de Comercio de Rosario
Fibertel
First Data
G4S
Galicia
GE imagination at work
GIOVRIGNOLI
GM
Grant Thornton
Grupo Clarín
Grupo GNP
Grupo Sancor Seguros
HAMBURG SÜD
HSBC
IBM
IMPSA
IMPULSO
IVECO
KPMG
La Capital
Western Union
Pan American Energy
PETROBRAS
PHILIPS
PILAY
PORTA
Pritty
PROSEGUR
pwc
Quilmes
AM 1070 El Mundo
RHUO
ROSENTAL
San Cristobal
SAP
Securitas
SESA Select
Sheraton Marden Plaza
SIEMENS
Boston Seguros
Bullo - Tassi Estebenet Lipera - Torassa Abogados
BUNGE
canal cinco Rosario
Cargill
Crystal 107.9
Crowe Horwath
DELL
Deloitte
Desarrollo MOR
DIRECTV
DOW Argentina
DUPONT
El Cronista
El Litoral
Ernst & Young
Expo rosario.com
La Nacion
La Segunda
La Voz del Interior
Laboratorios Richmond
LAN
Manpower Professional
Medifé
Minera Alumbrera
Motorola Solutions
NCA
Nestlé
NEXTEL
OCA
ODEBRECHT
OMINT
ON24
OSDE
OSIM
Página12
Sinteplast
SIPAR
GERDAU
SKANSKA
Solo Tango
Swiss Medical
Organización Techint
Telefónica
Tiempo
TOYOTA
TRAPICHE
TZ
Universidad de San Pablo-T
Victoria del Agua
VISA Commercial
VOLKSWAGEN
Wiener lab Group
YPF
ZURICH